

2026年度 BSCマネジメントシート															
	戦略 テーマ	戦略目標	業績評価指標	R7年度実績	R8年度目標値	当月までの結果	4	5	根拠						
			稼働病床数	240.3	242	247.3	253.1	241.5	同左						
			一般	61.5	62	57.9	57.8	57.9							
			回復期	178.8	180	189.5	195.3	183.6							
			病床利用率	82.9%	84.5%	85.3%	87.3%	83.3%	稼働病床数/病床数						
			一般	85.4%	90.2%	80.4%	80.3%	80.4%							
			回復期	82.0%	82.6%	86.9%	89.6%	84.2%							
			平均在院日数 一般(当月を含む6か月間)	62.1	65.0	59.7	61.0	58.4	患者延数/(新規入院患者数+新規退院患者数)*0.5						
			一般(当月のみ)	61.7		59.9	61.9	57.9	〃						
			回復期(当月を含む6か月間)	70.8	72.0	73.0	71.9	74.0	〃						
			回復期(当月のみ)	72.1		77.7	69.7	85.6	〃						
			脳血管疾患(回復期のみ)	96.0	89.0	93.6	89.6	97.6	〃						
			運動器疾患(回復期のみ)	56.4	53.0	63.0	52.0	73.9	〃						
顧客の 視点	(病院 サービ ス)	利用者が 信頼でき る病院	予定外入院受け入れ数	76	60	7	3	4	予定外入院の定義:3日以内の入院						
			自宅等からの入院受入率	93.4%	90.0%	100.0%	100.0%	100.0%	(自宅、住宅施設からの受け入れ数/自宅、住宅施設からの相談数)*100						
			外来患者アンケートの満足率	90.5%	90.0%										
			退院時アンケート 職員提供サービス満足率	92.7%	90.0%	90.8%	91.8%	89.7%							
			〃 サービス満足率	92.4%	92.0%	92.4%	93.2%	91.6%							
			〃 接遇マナー満足率	92.5%	93.5%	90.9%	91.8%	90.0%	5.4の評価件数/回答件数(無記入を除く)						
			〃 医療サービス満足率	90.5%	93.0%	90.0%	90.0%	90.0%							
			〃 設備満足率	78.0%	80.0%	76.5%	74.0%	79.0%							
			〃 環境整備満足率	71.5%	74.0%	72.8%	71.3%	74.3%							
			〃 食事満足率	89.3%	91.0%	91.5%	92.0%	91.0%	3.4.5の評価/回答件数(無記入を除く)						
			お客様の声報告書とご意見箱の件数	17		2	0	2	報告書件数						
			ジェネリック調剤比率	93.9%	89.0%	95.3%	96.0%	94.6%	調剤した後発医薬品の規格単位数/調剤した後発医薬品のある先発医薬品及び後発医薬品の規格単位数量						
			給食評価の評価点	2.91	3.00	3.00	3.03	2.96	給食委員の主要の評価の平均						
			低栄養・低栄養リスク割合	35.4%	35.0%	39.4%	44.3%	34.4%	退院時の低栄養・低栄養リスク患者/(その月に退院した患者-除外の患者)*100(回復期のみ)						
			小児リハ新規患者数	137	120	19	8	11	該当月に新規でリハを初めた18歳以下の人数						
			訪問リハビリ新規利用者数	51	51	11	6	5	新規利用者数						
	(人材 育成)	安全・安心な医療の提供	転倒転落率(‰) 全体	2.67	2.30	2.52	2.11	2.94	転倒転落件数/患者延数*1000						
			転倒転落率(‰) 回復期	2.91	2.50	2.60	2.22	2.99							
			転倒転落傷害発生率(‰)	0.05	0.03	0.07	0.00	0.13	転倒転落3b以上の件数/患者延数*1000						
			3b以上の転倒転落事故件数(職員要因による)	1	0	0	0	1	同左						
			誤薬率(‰)	0.54	0.33	0.4	0.53	0.27	誤薬件数/患者延数*1000						
			身体的拘束実施率 障害者病棟(2F東)	8.3%	3%	2.0%	2.5%	1.4%	身体拘束を実施した日数/直近3ヶ月の入院料を算定した日数						
			身体的拘束実施率 障害者病棟(2F西)	8.7%	3%	2.5%	2.2%	2.8%	身体拘束を実施した日数/直近3ヶ月の入院料を算定した日数						
			身体的拘束実施率 回復期病棟	4.0%	15%	2.5%	2.5%	2.5%	身体拘束を実施した日数/直近3ヶ月の入院料を算定した日数						
			(地域 連携)	地域医療 機関との 交流	実習・研修の受入数	232		0	0	0	同左				
					退院前訪問指導実施率 回復期病棟		10%	8.7%	8.8%	8.5%	直近6ヶ月の退院前訪問指導実施件数/自宅退院(サ高住含む)患者数				
					退院前カンファレンス開催件数	144	120	25	9	16	同左(対象:すべての在宅退院患者 院外スタッフ:2職種以上 院内スタッフ:4職種以上)				
					退院後3ヶ月アンケート回収率	100.0%	90.0%	100.0%	100%	100%	退院前カンファ開催時ケアマネへ渡した退院後状況確認表の回収率				
					高次脳機能障害患者の生活支援(回復期)		100.0%	98%(48/49)	21/22	27/27	高次脳機能障害の患者に適したサービス提供数/高次脳機能障害の退院患者数				
					逆紹介率	58.2%	50.0%	58.5%	59.2%	57.7%	診療所/自宅退院患者				
					(病院 サービ ス)	リハ医療の 追求	2階病棟患者1日1人当たりリハ実施単位数	3.81	3.60	3.63	3.66	3.60	2Fリハ算定単位数/2F延入院患者数		
							回復期病棟患者1日1人当たりリハ実施単位数 脳	8.73	8.80	8.76	8.74	8.77	回復期リハ算定単位数/回復期延入院患者数		
							回復期病棟患者1日1人当たりリハ実施単位数 運	6.63	6.50	6.69	6.72	6.65	回復期リハ算定単位数/回復期延入院患者数		
							リハ職員1日1人当たり実施単位数	19.2	19.0	20.0	20.2	19.8			
							重症患者受入率(35%以上)3F	50.9%	35.0%	43.5%	43.5%	55.0%	入院時日常生活機能評価10点以上又はFIM総得点が21点以上55点以下の新規入院患者数又は高次脳機能障害患者又は脊髄損傷患者(入院期間が通算される再入院患者を除く)/新規入院患者数(入院期間が通算される再入院患者を除く)		
							〃 4F	43.5%	35.0%	61.9%	61.9%	45.0%			
〃 5F	48.3%	35.0%	42.3%	42.3%			45.5%								
〃 6F	51.6%	35.0%	70.0%	70.0%			37.5%								
在宅復帰率 3F	87.6%	70.0%	84.6%	84.6%			77.8%	自宅退院者数(入院期間が通算される再入院患者及び死亡退院した患者を除く)/退院患者数(入院期間が通算される再入院患者・急性増悪等により転院・死亡退院した患者を除く)							
〃 4F	86.8%	70.0%	95.8%	95.8%			95.5%								
〃 5F	87.1%	70.0%	85.7%	85.7%			90.5%								
〃 6F	83.8%	70.0%	77.8%	77.8%			100.0%								
実績指数(48以上) 当月のみ	49.9	48.0	54.4	54.4			49.0	当月のみ(退棟時のFIM(運動項目)-入棟時のFIM(運動項目))/(入棟～退棟までの日数/算定上限日数)[死亡を除く] 除外例あり							
実績指数(48以上) 当月を含む6か月間	49.6	48.0	51.2	51.2			51.0	当月を含む過去6か月間(退棟時のFIM(運動項目)-入棟時のFIM(運動項目))/(入棟～退棟までの日数/算定上限日数)[死亡を除く] 除外例あり							
回復期 退院時m-FIM(除外なし)	69.9	70.0	72.5	74.1			70.8	退院時のm-FIM(除外なし)							
回復期 m-FIM利得 脳血管	29.5	30.0	32.8	34.5			31.1	退棟時のm-FIM-入棟時のm-FIM							
〃 運動器	28.3	26.5	27.3	28.7			25.9								
回復期 自宅復帰率 脳血管	69.1%	76.0%	75.5%	82.5%			68.4%	自宅退院患者数/退院患者数(母より死亡、急性期HPへの転院を除く)							
〃 運動器	79.4%	85.0%	87.2%	84.1%	90.3%										
回復期 紹介～入院までの日数 脳血管	10.0	9.0	11.4	12.1	10.6	同左									
〃 運動器	9.6	8.5	10.5	13.2	7.8										
死亡退院患者率 (回復期)	0.7%	0.0%	0.7%	0.0%	1.4%	死亡退院患者数/退院患者数									
転院・転棟になった急性増悪率 (回復期)	4.9%	4.5%	3.2%	2.3%	4.1%	急性増悪により回復期を中止した患者数/退院者数									
歩行獲得率 脳血管	78.9%	80.0%	94.5%	96.8%	92.3%	6点以上で退院した患者数/入院時1～5点の退院患者数									
運動器	82.5%	85.0%	90.0%	87.5%	92.6%										
自立歩行獲得までの日数 脳血管	65.3	73.0	66.1	72.0	60.1	入院時1～5点の患者さんの発症～自立歩行(FIM6.7点)までの平均日数 遷延性意識障害例(JCS2ケタ)は除く									
運動器	38.6	47.0	39.1	40.0	38.2										
業務 プロセスの 視点	(地域 連携)	地域医療 機関との 交流	上肢機能改善率(退院時MAL :AOU)	57.0%	60.0%	65%	64%	67%	MAL:AOU退院時0.7点以上向上した患者数/入院時FMA10点以上60点未満の患者数						
			上肢機能改善率(退院時MAL :QOM)	57.0%	60.0%	66%	82%	50%	MAL:QOM退院時0.7点以上向上した患者数/入院時FMA10点以上60点未満の患者数						
			上肢機能改善率(退院時FMA)	69.0%	70.0%	74%	91%	56%	FMA:退院時7点以上向した患者数/入院時FMA10点以上60点未満の患者						
			FIM(トイレ動作)が5点以下から6点以上への改善率(回復期)	64.3%	65%	73.0%	75.9%	70.1%	退棟時FIM(トイレ動作)が6点以上の患者数/入棟時FIM(トイレ動作)が5点以下の患者数						
			構音改善率	83.1%(123/148)	85.0%	95%(19/20)	11/12	8/8	会話明瞭度がⅠ段階以上改善した脳卒中・脳損傷退院患者数/入院時会話明瞭度2～5で、STを行った脳卒中・脳損傷退院者数(失語症の合併、気管切開あり、発語の無い患者は除外)						
			失語症改善率	82.8%(24/29)	80.0%	60%(3/5)	1/1	2/4	SLTA総合評価尺度において、1点以上改善した脳卒中・脳損傷退院者数/STを行った失語症の脳卒中・脳損傷退院患者数						
	(病院 サービ ス)	リハ医療の 追求	(3食経口摂取)摂食改善率	34/57		7/9	3/5	4/4	摂食レベル7以上になった脳卒中・脳損傷退院患者数/STまたはNSTが関わった入院時2～6の脳卒中・脳損傷退院患者数(退院時に意識障害がⅡ以上の患者、急性転院、入院期間が通算される再入院患者は除外)						
			入院時2.3の改善率	58.5%(31/53)	58.0%	75%(6/8)	2/4	4/4							
			院内褥瘡発生件数 一般	12	10	0	0	0	月末時点での新規発生した褥瘡発生件数						
			回復期	11	9	0	0	0	月末時点での新規発生した褥瘡発生件数						
			尿管留置カテーテル使用率(回復期のみ)	5.2%	5.0%	5.3%	6.3%	4.3%	当月のカテーテル留置延べ日数/回復期入院患者延べ日数						
			離脱率:胃ろう・経管栄養 回復期病棟のみ	47.4%(27/57)	50.0%	53.8%(7/13)	2/6	5/7	退院までに胃管、胃ろうを抜去できた患者/入院期間中に胃管、胃ろうを留置していた患者						
			誤嚥性肺炎発生数	33	0	2	1	1	同左						
			(人材 育成)	学会・研修会 専門資格取 得	学会・研究会・誌上等発表件数	24		0			同左				
					専門資格取得者数	0		0			同左				
					(地域 連携)	地域研修会 への参加	外部研修会への参加者数	494		62	16	46	同左		
							地域リハ活動数	25	36	0			行政・各団体の活動への協力回数(対象:院長へ依頼があったもののみ)		
							(病院 サービ ス)	人材確保 および定 着	離職率	8.6%		2.5%	1.0%	4.0%	年度退職者数/年度平均常勤職員数
									メンタルヘルス教育実施回数	1	1				同左
			(人材 育成)	コミュニ ケーション 向上	職員健診受診率	100%	100%				健診受診者数/健診対象者数				
					職員意識調査の満足率	70.0%					*職場は働きやすいですか「1」の「はい」と答えた人数/回答した人数				
			全体勉強会出席人数	648		160	160	80	同左						