

戦略	戦略目標	業績評価指標	H31年度実績	R2年度目標値	当月までの結果	10	11	12	根拠	
財務の視点	組織成長のための経営利益の確保	稼働病床数	232.4	240.0	213.6	200	201.5	215.5	同左	
		一般	61.1	65.0	59.5	60.9	58.5	59.6		
		回復期	171.3	175.0	154.1	139.1	143	155.9		
		病床利用率	80.1%	82.8%	73.7%	69.0%	69.5%	74.3%	稼働病床数/病床数	
		一般	84.8%	90.3%	82.7%	84.6%	81.2%	82.8%		
		回復期	78.6%	80.3%	70.7%	63.8%	65.6%	71.5%		
		平均在院日数 一般	67.5	67.0	66.5	64	67.5	63.8	患者延数/(新規入院患者数+新規退院患者数)*0.5	
		脳血管疾患	87.1	86.0	87.4	68.4	98.4	82.5	〃	
		運動器疾患	57.5	56.0	53.1	47.2	59.5	44.3	〃	
		顧客の視点	(病院サービス) 利用者が信頼できる病院	当院かかりつけ医療 一般	37.6%	38.0%	28.7%	42.9%	18.2%	0.0%
回復期	4.9%			5.0%	6.5%	7.5%	11.1%	6.4%	当院定期通院患者/自宅退院者(中予地域)*100	
伊予病院グループ在宅サービス利用率	25.1%			30.0%	25.7%	28.0%	32.8%	27.1%	伊予病院グループサービス利用者/サービス利用者*100	
予定外入院受け入れ数				55	45.0	5	5	6	同左	
自宅等からの入院受入率				95.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	(自宅、住宅施設からの受け入れ数/自宅、住宅施設からの相談数)*100	
外来患者アンケートの満足率	95.0%			96.0%	0.0%					
退院時アンケート 職員提供サービス満足率	82.9%			90.0%	85.3%	87.0%	81.0%	85.0%		
〃 サービス満足率	88.9%			90.0%	90.3%	88.0%	84.0%	92.0%		
〃 接遇マナー満足率	90.2%			91.0%	92.3%	93.0%	87.0%	93.0%	5.4の評価件数/回答件数(無記入を除く)	
〃 医療サービス満足率	90.1%			91.0%	91.9%	94.0%	85.0%	91.0%		
(地域連携)	地域医療機関との交流	ジェネリック調剤比率	87.8%	89.0%	88.28%	88.40%	89.35%	89.37%	調剤した後発医薬品の規格単位数/調剤した後発医薬品のある先発医薬品及び後発医薬品の規格単位数	
		検査評価の評価点	2.9	3.0	3.03	3.06	2.93	3.13	給食委員の主要の評価の平均	
		低栄養リスク軽減率		80.0%	86.4%	86.4%	100.0%	77.8%	(入院中体重が5%減少しなかった退院時低栄養・低栄養リスクの患者/退院時低栄養・低栄養リスクの患者数)*100(回復期のみ)	
		入院栄養指導実施率	62.4%	65.0%	45.8%	57.1%	63.2%	40.7%	入院栄養指導実施件数/入院栄養指導対象患者数*100	
		安全・安心な医療の提供	転倒転落傷害発生率	0.008%	0.004%	0.003%	0.000%	0.000%	0.000%	転倒転落3b以上の件数/患者延数*100
		転倒転落傷害の指標	3.27	1.40	1.14	0	0	0	転倒転落3b以上の件数/転倒転落件数*100	
		転倒転落率	0.24%	0.20%	0.25%	0.26%	0.17%	0.28%	転倒転落件数/患者延数*100	
		回復期	0.27%	0.25%	0.26%	0.33%	0.21%	0.22%		
		3b以上の転倒転落事故件数	7	0	2	0	0	0	同左	
		誤薬率	0.04%	0.03%	0.04%	0.07%	0.03%	0.03%	誤薬件数/患者延数*100	
(病院サービス)	回復期リハ医療の追求	実習・研修の受入数	179		130	23	22	22	同左	
		退院前カンファレンス開催件数	112	100	45	10	11	6	同左(対象:すべての在宅退院患者 院外スタッフ:2職種以上 院内スタッフ:4職種以上)	
		退院後1ヶ月アンケート回収率	65.8%	85.0%	89.5%	72.7%			退院前カンファ開催時ケアマネへ渡した退院後状況確認表の回収率	
		回復期紹介率	97.6%	98.0%	98.3%	95.6%	96.7%	98.6%	回復期紹介入院患者数/回復期入院患者総数	
		回復期リハ総合リハ実施計画算定料算定率	94.7%	95.0%	99.9%	100.0%	100.0%	100.0%	算定件数(算定日療養病床入院料除く)/回復期入院患者数	
		回復期病棟請求点数達成率	97.8%	98.0%	98.6%	98.4%	98.8%	98.6%	請求点数/最大請求点数(90歳以上脳リハ算定自宅退院見込み患者は9単位、それ以外は6単位を最大請求点数とする)	
		回復期病棟患者1日1人当たりリハ実施単位数	8.69	8.80	8.85	8.83	8.86	8.86	回復期リハ算定単位数/回復期入院患者数	
		回復期リハ職員1日1人当たり実施単位数	19.0	20.0	17.7	17.2	17.2	18.3	回復期算定リハ単位数/営業日数/回復期リハ職員人数	
		リハ職員1日1人当たり実施単位数	18.3	19.0	17.3	17.0	16.9	17.8	算定リハ単位数/営業日数/リハ職員人数	
		回復期リハ病棟3.4.5.6Fの重症患者B受入率(30%以上)	38.3%	30.0%	42.2%	51.6%	37.5%	33.8%	入院時日常生活機能評価10点以上の新規入院患者数(入院期間が通算される再入院患者を除く)/新規入院患者数(入院期間が通算される再入院患者を除く)	
(人材育成)	学会・研究会・誌上等発表件数	〃 重症患者で4点以上改善した割合(30%以上)	61.6%	30.0%	66.0%	61.9%	66.7%	73.9%	4点以上改善した重症者の退院者数(入院期間が通算される再入院患者を除く)/重症者退院者数(入院期間が通算される再入院患者を除く)	
		〃 在宅復帰率(70%以上)	87.6%	70.0%	87.8%	77.0%	88.1%	90.3%	在宅退院者数(入院期間が通算される再入院患者及び死亡退院した患者を除く)/退院患者数(入院期間が通算される再入院患者・急性増悪等により転院・死亡退院した患者を除く)	
		実績指数(40以上)	41.3	40.0	45.9	45.4	44.9	44.3	(退院時のFIM(運動項目)-入棟時のFIM(運動項目))/(入棟～退棟までの日数/算定上限日数)[死亡を除く] 除外例あり	
		回復期 退院時m-FIM	68.8	70.0	74.9	73.6	75.1	78.4	退院時のm-FIM	
		回復期 m-FIM利得 脳血管	23.2	25.0	26.6	29.5	26.8	25.3	退院時のm-FIM-入棟時のm-FIM	
		〃 運動器	23.7	25.0	23.8	21.2	23.8	23.5		
		回復期 自宅復帰率 脳血管	69.3%	76.0%	72.7%	66.7%	76.2%	79.4%	自宅退院患者数/退院患者数(分母より死亡、急性期HPへの転院を除く)	
		〃 運動器	84.7%	85.0%	82.7%	78.6%	78.3%	84.1%		
		回復期 起算日～入院までの日数 脳血管	25.8	26.0	25.0	26.8	22.7	21.2	同左	
		〃 運動器	21.2	20.0	21.5	24.7	17.0	20.4		
死亡退院患者率 (回復期)	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	死亡退院患者数/退院患者数			
転院・転棟になった急性増悪率 (回復期)	4.8%	3.5%	5.5%	7.7%	4.3%	4.2%	急性増悪により回復期中止した患者数/退院患者数			
歩行獲得率 脳血管	71.3%	73.0%	77.9%	76.5%	76.9%	80.0%	6点以上で退院した患者数/入院時1～5点の退院患者数			
〃 運動器	79.4%	80.0%	82.1%	75.0%	80.0%	81.5%				
自立歩行獲得までの日数 脳血管	72.1	65.0	74.2	85.6	58.0	98.0	入院時1～5点の患者さんの発症～自立歩行(FIM6.7点)までの平均日数 遷延性意識障害例(JCS2ケタ)は除く			
〃 運動器	53.4	45.0	52.9	48.7	46.3	79.0				
上肢機能改善率 BRSⅢのPPM1点以上	46.5%	70.0%	16/21 (76.2%)	0/2	2/2	2/2	退院時のBRSⅢPPM1点以上/退院時BRSⅢ(意識障害を除く)			
BRSⅣのPPM16点以上	58.6%	60.0%	17/25 (68%)	4/4	0/1	2/2	退院時のBRSⅣPPM16点以上/退院時BRSⅣ(意識障害を除く)			
BRSⅤのPPM31点以上	75.4%	76.0%	41/61 (67.2%)	5/7	2/4	1/2	退院時のBRSⅤPPM31点以上/退院時BRSⅤ(意識障害を除く)			
構音改善率	83.3%	93.0%	67/91 (73.6%)	14/18	0/2	6/8	会話明瞭度が1段階以上改善した脳卒中・脳損傷退院患者数/入院時会話明瞭度2～5で、STを行った脳卒中・脳損傷退院患者数(失語症の合併、気管切開あり、発語の無い患者は除外)			
失語症改善率	100.0%	95.0%	35/37 (94.6%)	2/2	4/4	2/3	SLTAの%が改善した脳卒中・脳損傷退院患者数/STを行った失語症の脳卒中・脳損傷退院患者数			
(3食経口摂取)摂食改善率			33/66	10/17	0/2	2/5	摂食レベル7以上になった脳卒中・脳損傷退院患者数/STまたはNSTが関わった入院時2～6の脳卒中・脳損傷退院患者数(退院時に意識障害がⅡ以上の患者、急性転院、入院期間が通算される再入院患者は除外)			
入院時2.3の改善率	43.3%	50.0%	28/61 (45.9%)	8/15	0/2	2/5				
入院時4-6の改善率	83.3%	84.0%	5/5 (100%)	2/2	0/0	0/0				
退院時アンケート リハビリ自主訓練不満件数	3	0	1	0	0	0	1.2の評価件数			
回復期リハ病棟における高次脳機能障害の患者割合	B	279/830		230/575	23/68	26/61	26/71	回復期病棟高次脳機能障害患者受入件数/回復期入院患者数		
褥瘡発生数		8	0	6	1	0	0	同左		
褥瘡治癒率		81.8%	100.0%	9/12 (75%)	2/4	0/0	1/1	褥瘡が治癒した退院患者数/退院患者数(入院時褥瘡あり)		
誤えん性肺炎発生数		5	0	5	1	0	0	同左		
離脱率(年間) 気管切開	C	46.7%	48.0%	4/9 (44.4%)	0/0	0/0	1/1	気切を閉鎖した患者数/退院患者数(入院時気切あり)		
〃 胃ろう・経管栄養		45.7%	50.0%	30/60 (50%)	9/14	0/1	2/6	胃ろう・経管栄養から経口へ移行した患者数/退院患者数(入院時胃ろう・経管栄養あり)		
〃 膀胱カテーテル		79.7%	93.0%	36/46 (78.3%)	9/10	3/3	1/2	膀胱カテーテルを除去した患者数/退院患者数(入院時膀胱カテーテル留置あり)		
(地域連携)	学会・研究会・誌上等発表件数	学会・研究会・誌上等発表件数	E	6		0	0	0	同左	
		専門資格取得の推	K	19		0	0	0	同左	
		チーム医療の確立	B	74.5%	89.0%	77.0%	76.4%	82.0%	78.9%	実カンファレンス開催数/回復期リハ総合実施計画書作成数
(病院サービス)	メンタルヘルス教育実施回数	外部研修会への参加者数	K	1180		339	79	99	38	同左
		離職率	J	8.90%			1	4	0	年度退職者数/年度平均常勤職員数
		職員健診受診率	J	100%	100%	0%				健診受診者数/健診対象者数
(人材育成)	職員意識調査の満足率	職員意識調査の満足率	E	77.3%						「職場は働きやすいですか」の問いに「はい」と答えた人数/回答した人数
		全体勉強会出席人数	E	1264		0				同左
		海外研修者	K	12	6	12				同左