

戦略テーマ	戦略目標	業績評価指標	H28実績	目標値	当月までの結果	8	9	10	根拠	
財務の視点	組織成長のための経営利益の確保	稼働病床数	239.9	240	224.1	224.7	228.3	219.6	同左	
		一般	59.4	60	58.3	61.7	57.9	54.6		
		回復期	180.5	180	165.8	163.1	170.4	165.0		
		病床利用率	82.6	82.8	77.3	77.5	78.7	75.9	稼働病床数/病床数	
		一般	82.4	83.3	81.0	85.7	80.4	75.7		
		回復期	82.8	82.6	76.1	74.8	78.2	75.7		
		平均在院日数	89.9	75	77.0	78.0	75.5	67.7	患者延数/(新規入院患者数+新規退院患者数)*0.5	
		脳血管疾患	93.8	90	91.3	86.2	90.3	100.7	#	
		脳神経疾患	62.9	60	63.5	63.3	85.3	56.1	#	
		顧客の視点	(病院サービス) 利用者が信頼できる病院	外来患者アンケートの満足率	95	96	95			
退院時アンケート職員提供サービス満足率	81.8			90	90.8	94	93	90		
サービス満足率	89.3			90	87.5	88	92	84		
接遇マナー満足率	88.9			90	90.4	92	91	90		
医療サービス満足率	89.8			90	90.3	89.8	93.0	89.3		
設備満足率	72.5			80	76.0	79	83	74		
環境整備満足率	68.6			70	69.8	68	79	71		
食事満足率	94.6			90	95.6	94	95	97		
お客様の声報告書とご意見箱のクレーム件数	28				17	1	3	6		
業務プロセスの視点	(地域連携) 地域医療機関との交流			検査評価の評価点	3.04	3.0	3.00	3.01	2.98	2.97
		入院時6品目以上の内服薬が退院時2品目以上減少した患者	55/487人		33/324人	3/42人	5/39人	5/48人	退院時2品目以上の内服薬が減少した患者数/入院時6品目以上の内服薬を持参した患者数(死亡患者除く)	
		回復期	28/387人		14/244人	1/36人	1/28人	4/34人		
		2F	27/100人		19/80人	2/6人	4/11人	1/14人		
		ジェネリック調剤比率	85.3	80	85.0	86.57	82.92	83.74	調剤した後発医薬品の規格単位数/調剤した後発医薬品のある先発医薬品及び後発医薬品の規格単位数	
		転倒転落3a以上の件数/患者延数*100	0.006	0.005	0.146	0.258	0.350	0.382	転倒転落3a以上の件数/患者延数*100	
		転倒転落率	1.81	1.5	2.732	5.556	0	3.846	転倒転落3a以上の件数/転倒転落件数*100	
		回復期	0.30	0.20	0.341	0.258	0.350	0.531	転倒転落件数/患者延数*100	
		3b以上の転倒転落事故件数	0.41	0.30	0.356	0.186	0.450	0.391		
		誤薬率	2	1.00	0.004	0.014	0	0.015	誤薬件数/患者延数*100	
学習と成長の視点	(地域連携) 地域医療機関との交流	実習・研修の受入数	0.067	0.06	0.222	0	0	0.044	同左	
		退院前カンファレンス開催件数	170		142	9	25	22	同左	
		回復期紹介率	117	120	91	12	6	16	同左(対象:すべての在宅退院患者 院外スタッフ2職種以上 院内スタッフ4職種以上)	
		退院後1ヶ月アンケート回収率		50	85.2	88.9	100	66.7	退院前カンファ開催時ケアマネへ渡した退院後状況確認表の回収率	
		回復期紹介率	98.8	98	99	94.3	98.2	100	回復期紹介入院患者数/回復期入院患者総数	
		回復期リハ総合リハ実施計画算定料算定率	85.9	90	89.5	88.7	91.1	90.5	算定件数(算定日療養病床入院料除く)/回復期入院患者数	
		回復期病棟請求点数達成率	97.7	98	98.6	98.8	98.8	99.2	請求点数/最大請求点数(90歳以上脳リハ算定自宅退院見込み患者は9単位、それ以外は6単位を最大請求点)	
		回復期病棟患者1日1人当たりリハ実施単位数	8.7	8.8	8.83	8.85	8.84	8.90	回復期リハ算定単位数/回復期入院患者数	
		回復期リハ職員1日1人当たり実施単位数	18.1	20	17.4	17.6	18.1	17.8	回復期算定リハ単位数/営業日数/回復期リハ職員人数	
		リハ職員1日1人当たり実施単位数	17.6	19	16.7	17.0	17.6	17.2	算定リハ単位数/営業日数/リハ職員人数	
学習と成長の視点	(病院サービス) 回復期リハ医療の追求	回復期リハ病棟3.4,5Fの重症患者B受入率(30%以上)	36.1	30	44.6	35.7	53.3	34.8	入院時日常生活機能評価10点以上の新規入院患者数(入院期間が通算される再入院患者を除く)/新規入院患者数(入院期間が通算される再入院患者を除く)	
		看護必要度Aが入院初日1点以上率(5%以上)	11.5	5	11.8	10.7	13.3	6.5	看護必要度A該当新規入院患者数(入院期間が通算される再入院患者を除く)/新規入院患者数(入院期間が通算される再入院患者を除く)	
		重症者で4点以上改善した割合(30%以上)	58.7	30	57.4	47.6	54.5	50.0	4点以上改善した重症者の退院者数(入院期間が通算される再入院患者を除く)/重症者退院者数(入院期間が通算される再入院患者を除く)	
		在宅復帰率(70%以上)	84.7	70	84.6	67.6	86.4	86.0	在宅退院者数(入院期間が通算される再入院患者及び死亡退院した患者を除く)/退院患者数(入院期間が通算される再入院患者・急性増悪等により転院・死亡退院した患者を除く)	
		実績指数	29.7	30	35.1	36.38	35.83	36.48	(退院時のFIM(運動項目)-入棟時のFIM(運動項目))/(入棟-退院までの日数/算定上限日数)[死亡を除く] 除外例なし	
		回復期 FIM効率	0.24	0.25	0.29	0.26	0.28	0.33	(退院時のFIM-入棟時のFIM)/(入棟-退院までの日数)	
		脳血管	0.32	0.33	0.34	0.38	0.32	0.32		
		運動器	69.0	72	72.4	64.3	67.6	90.6	自宅退院患者数/退院患者数(分母より死亡・急性期HPへの転院を除く)	
		回復期 自宅復帰率	84.3	85	81.9	88.9	88.2	73.1		
		脳血管	27.9	26	26.9	25.6	27.0	23.8	同左	
運動器	23.9	22	22.7	19.5	18.3	22.9				
死亡退院患者率	0.4	0	0.0	0	0	0	死亡退院患者数/退院患者数			
転院・転棟になった急性増悪率	7.1	5	5.6	10.7	0	1.6	急性増悪により回復期を中止した患者数/退院患者数			
自宅退院患者家庭環境調査票検討率	100	100	340/340人	33/33人	40/40人	48/48人	自宅退院で家庭環境を検討した患者数/自宅退院患者数			
歩行獲得率	62.6	65	88/128人	9/14人	13/22人	12/21人	6点以上で退院した患者数/入院時1-5点の退院患者数			
脳血管	70.5	75	66/97人	7/10人	10/13人	10/16人				
運動器	80.7	80	76.5	85.8	85.7	98.9	入院時1-5点の患者さんの発症-自立歩行(FIM6,7点)までの平均日数 遅延性意識障害例(JCS2ケタ)は除く			
脳血管	57	55	57.0	48.5	50.0	71.0	STEFが1点以上改善した患者数/脳梗塞と脳出血による片麻痺患者で、入院時上肢Br3かつ手指2以上かつ退院時HDS-R20点以上の退院患者数			
運動器	57	55	57.0	48.5	50.0	71.0				
上肢機能改善率	81	85	76/95人	6/9人	7/8人	11/15人	会話明瞭度が1段階以上改善した脳卒中・脳損傷退院患者数/入院時会話明瞭度2-5で、STを行った脳卒中・脳損傷退院患者数(失語症の合併、気管切開あり、発語の無い患者は除外)			
構音改善率	86	88	97/103人	7/7人	11/12人	14/14人	SLTAの%が改善した脳卒中・脳損傷退院患者数/STを行った失語症の脳卒中・脳損傷退院患者数			
失語症改善率	92	95	37/38人	1/1人	6/6人	4/4人				
(3食終口摂取)摂食改善率	51.6	29/56人	1/6人	2/5人	2/2人	2/2人	藤島の分類(1-10段階を利用)6以上になった脳卒中・脳損傷退院患者数/STまたはNSTが関わった入院時2-5の脳卒中・脳損傷退院患者数(退院時に意識障害が以上の患者、急性転院・入院期間が通算される再入院患者は除外)			
入院時2の改善率	38.6	40	20/44人	1/6人	1/3人	2/2人				
入院時3-5の改善率	80	85	9/12人	0/0人	1/2人	0/0人				
回復期リハ病棟における高次脳機能障害の患者割合	28		170/468人	19/70人	27/56人	21/58人	回復期病棟高次脳機能障害患者受入件数/回復期入院患者数			
褥瘡発生率	3人	0	2	0	1	1(持ち込み)	新規褥瘡発生数/延患者数			
褥瘡治療率	83.3%	100	6/7人	1/1人	0/1人	2/2人	褥瘡が治癒した退院患者数/退院患者数(入院時褥瘡あり)			
誤入性肺炎発生率	4人	0	14	1	2	2	誤嚥性肺炎患者数/延患者数			
離脱率(年間) 気管切開	44	45	0/8人	0/4人	0/0人	0/0人	気切を閉鎖した患者数/退院患者数(入院時気切あり)			
胃ろう・経管栄養	52	55	30/55人	2/5人	2/5人	2/2人	胃ろう・経管栄養から経口へ移行した患者数/退院患者数(入院時胃ろう・経管栄養あり)			
膀胱カテーテル	83	90	44/48人	6/7人	5/6人	2/3人	膀胱カテーテルを除去した患者数/退院患者数(入院時膀胱カテーテル留置あり)			
(人材育成) 学会・研究会への参加	学会・研究会への参加	学会・研究会・誌上発表件数	11		6	1	0	0	同左	
		専門資格取得の推進	13		3	0	0	0	同左	
		チーム医療の確立	82.5	83	90.8	94.8	93.0	80.6	実カンファレンス開催数/回復期リハ総合実施計画書作成数	
		外部研修会への参加者数	1418		814	137	106	146	同左	
		離職率	8.9		25	4	3	3	年度退職者数/年度平均常勤職員数	
		メンタルヘルス教育実施回数	1	1					同左	
		職員健診受診率	100	100	100	100	100	100	健診受診者数/健診対象者数	
		コミュニケーションアップ	80.2						「職場は働きやすいですか」の問いに「はい」と答えた人数/回答した人数	
		全体勉強会出席人数	213		203.6		193	165	同左	
		海外研修者	14	12	10	0	0	2	同左	