

2021年度 BSCマネジメントシート		業績評価指標															2020年度実績	2021年度目標値	当月までの結果	4	5	6	7	8	9	10	11	12	1	2	3	根拠
財務 の 視点	戦略 ター 組織成長 のための 経営利益 の確保	稼働病床数	218.3	235	230.3	245.5	238.9	228.7	211.3	201.8	208.4	214	225.2	235.8	244	260.1	249.4	同左														
		一般	60.4	60	62.3	60.1	58.5	59.1	63	63.4	60.8	61.4	66.3	63.8	61.7	67	62.4															
		回復期	157.9	175	168.0	180.4	180.4	169.6	148.2	138.4	147.6	152.6	158.9	172	182.3	193.1	187															
		病床利用率	75.3%	81.0%	79.4%	84.6%	82.4%	78.9%	72.8%	69.6%	71.9%	73.8%	77.7%	81.3%	84.1%	89.7%	86.0%	稼働病床数/病床数														
		一般	83.9%	83.3%	86.5%	83.5%	81.2%	82.1%	87.5%	88.1%	84.5%	85.3%	92.1%	88.6%	85.7%	93.0%	86.6%															
		回復期	72.4%	80.3%	77.1%	85.0%	82.8%	77.8%	68.0%	63.5%	67.7%	70.0%	72.9%	78.9%	83.6%	88.6%	85.8%															
		平均在院日数、一般	65.1	65.0	67.2	57.2	63.6	65.7	88.8	72.8	59.8	63.4	81.2	59	64.8	73.5	56.9	患者延数/(新規入院患者数+新規退院患者数)*0.5														
		脳血管疾患	88.1	86.0	96.8	94.7	113.5	92.3	78.8	109.6	94.1	80.3	88.3	90.2	108.5	114.2	96.6															
		運動器疾患	54.3	54.0	61.2	56.4	57.3	57	60.9	51.5	57.6	67.4	64.2	57.4	60.6	82.3	61.7															
		当院かかりつけ原率、一般	23.8%	38.0%	13.4%	15.4%	16.7%	0.0%	14.3%	12.5%	13.3%	15.4%	10.0%	17.6%	40.0%	0.0%	5.9%	当院定期通院患者/自宅退院者(中予地域)*100														
回復期	6.8%	7.0%	4.2%	9.8%	0.0%	4.3%	3.8%	4.3%	0.0%	2.2%	10.3%	6.1%	2.9%	6.1%	0.0%	当院定期通院患者/自宅退院者(中予地域)*100																
伊予病院グループ在宅サービス利用率	24.7%	25.0%	29.9%	23.8%	32.9%	22.1%	19.8%	32.3%	26.9%	38.7%	42.6%	24.5%	38.1%	27.4%	29.8%	伊予病院グループサービス利用者/サービス利用者*100																
予定外入院受け入れ数	64.0	55	71	6	12	4	5	11	5	2	7	4	7	5	3	同左																
自宅等からの入院受入率	99.3%	98.0%	99.5%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	94.1%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	同左																
外来患者アンケートの満足率	83.0%	85.0%	88.0%														(自宅、在宅施設からの受け入れ数/自宅、在宅施設からの相談数)*100															
退院時アンケート 職員提供サービス満足率	86.3%	90.0%	85.2%	88%	86%	87%	83%	82%	82%	86%	88%	82%	88%	84.0%	86.0%																	
サービス満足率	91.3%	92.0%	89.6%	93%	92%	96%	88%	86%	85%	89%	89%	84%	92%	91.0%	90.0%																	
接遇マナー満足率	93.1%	93.5%	91.8%	94%	94%	93%	88%	92%	89%	92%	94%	87%	94%	92.0%	93.0%																	
医療サービス満足率	92.5%	93.0%	91.7%	94%	95%	92%	88%	90%	91%	93%	94%	87%	92%	90.0%	94.0%																	
設備満足率	79.2%	80.0%	78.8%	83%	79%	84%	84%	67%	71%	79%	83%	77%	86%	76.0%	77.0%																	
環境整備満足率	73.6%	74.0%	73.4%	76%	71%	73%	73%	71%	69%	74%	80%	71%	79%	70.0%	74.0%																	
食事満足率	90.9%	91.0%	89.3%	90%	95%	97%	88%	82%	87%	90%	90%	87%	89%	84.0%	92.0%																	
お客様の声報告書と意見箱の件数	18		35	3	4	0	2	3	7	1	2	2	2	2	4		報告書件数															
入院時6品目以上の内服薬が 退院時2品目以上減少した患者	26.8% (163/609)	27.0%	21.9% (138/629)	8/53	10/66	15/40	15/51	11/48	13/48	8/58	7/45	15/57	12/55	14/48	10/60		退院時2品目以上の内服薬が減少した患者数/入院時6品目以上の内服薬を所持した患者数(死亡患者除く)															
回復期	25.6% (111/433)	26.0%	21.3% (97/455)	6/37	6/50	13/32	12/40	8/35	6/29	6/43	2/31	11/40	10/43	10/34	7/41																	
2F	29.5% (52/176)	30.0%	23.6% (41/174)	2/16	4/16	2/8	3/11	3/13	7/19	2/15	5/14	4/17	2/12	4/14	3/19																	
ジェネリック調剤比率	88.47%	89.0%	88.8%	90.2%	90.2%	88.8%	88.9%	89.0%	90.4%	89.0%	86.5%	89.1%	88.1%	88.26%	87.52%		調剤した後発医薬品の規格単位数/調剤した後発医薬品のある先発医薬品及び後発医薬品の規格単位数															
検査評価の評価点	3.01	3.0	3.14	2.95	3.18	3.19	3.37	3.17	3.11	3.11	3.13	3.12	3.10	3.11	3.11		給食委員の主要の評価の平均															
低栄養リスク軽減率	87.4%	90.0%	79.8%	100.0%	100.0%	66.7%	77.8%	61.9%	64.3%	60.0%	80.0%	86.7%	100.0%	75.0%	85.0%		(入院中体重が5%減少しなかった退院時低栄養・低栄養リスクの患者/退院時低栄養・低栄養リスクの患者数)*100(回復期のみ)															
入院栄養指導実施率	45.2%	55.0%	51.4%	60.0%	56.0%	54.5%	65.2%	76.9%	46.7%	63.6%	33.3%	47.4%	31.6%	45.0%	36.4%		入院栄養指導実施件数/入院栄養指導対象患者数*100															
転倒転落率	0.24%	0.20%	0.20%	0.18%	0.23%	0.18%	0.12%	0.18%	0.29%	0.21%	0.21%	0.22%	0.16%	0.17%	0.25%		転倒転落件数/患者延数*100															
転倒転落発生率	0.004%	0.003%	0.005%	0.000%	0.000%	0.000%	0.015%	0.000%	0.016%	0.000%	0.030%	0.000%	0.000%	0.000%	0.000%		転倒転落3b以上の件数/患者延数*100															
転倒転落発生率の指標	1.60	1.40	2.42	0.00	0.00	0.00	12.50	0.00	5.56	0.00	14.29	0.00	0.00	0.00	0.00		転倒転落3b以上の件数/転倒転落件数*100															
3b以上の転倒転落事故件数	3	0	4	0	0	0	1	0	1	0	2	0	0	0	0		同左															
陥没率	0.04%	0.03%	0.04%	0.01%	0.04%	0.06%	0.06%	0.10%	0.05%	0.03%	0.02%	0.01%	0.04%	0.03%	0.03%		陥没件数/患者延数*100															
実習・研修の受入数	182		217	0	12	0	26	62	22	37	22	10	0	13	13		同左															
退院前カンファレンス開催件数	59	70	78	4	8	11	7	5	7	8	7	7	5	3	6		同左(対象:すべての在宅退院患者 院外スタッフ2職種以上 院内スタッフ4職種以上)															
退院後1ヶ月アンケート回収率	0.9%	85.0%	63%	0%	43%	75%	62%	91%	71%	60%	71%	63%	71%	71%	75%		退院前カンファレンス開催時ケアマネへ送った退院後状況確認表の回収率															
回復期紹介率	97.4%	98.0%	93.1%	96.1%	90.9%	98.4%	90.9%	88.0%	92.8%	93.3%	93.3%	92.6%	91.4%	95.2%	94.7%		回復期紹介入院患者数/回復期入院患者総数															
回復期病棟請求点数達成率	98.6%	98.7%	97.2%	97.8%	98.1%	98.3%	97.7%	98.4%	98.8%	98.6%	97.7%	96.8%	95.7%	94.5%	94.5%		請求点数/最大請求点数(90歳以上脳リハ算定自宅退院見込み患者は単位、それ以外は6単位を最大請求点数とする)															
回復期病棟患者1日1人当たりリハ実施単位数	8.84	8.85	8.61	8.74	8.82	8.78	8.82	8.75	8.77	8.85	8.86	8.5	8.27	8.12	8.09		回復期リハ算定単位数/回復期入院患者数															
回復期リハ職員1日1人当たり実施単位数	18.0	20.0	19.4	19.9	19.8	19.3	18.3	17.7	18.9	19.3	19.4	20.1	19.9	19.8	19.9		回復期リハ単位数/患者日数/回復期リハ職員人数															
リハ職員1日1人当たり実施単位数	17.5	19.0	18.6	19.1	19.2	18.8	18.0	17.1	18.0	18.5	18.6	19.0	18.9	18.9	19.2		算定リハ単位数/患者日数/リハ職員人数															
回復期リハ病棟3.4.5.6Fの重症患者受入率(30%以上)	42.0%	30.0%	45.4%	44.6%	47.3%	35.0%	55.1%	44.9%	42.2%	42.6%	45.7%	41.9%	55.6%	37.7%	52.8%		入院時日常生活機能評価10点以上の新規入院患者数(入院期間が通算される再入院患者を除く)/新規入院患者数(入院期間が通算される再入院患者を除く)															
重症者で4点以上改善した割合(30%以上)	65.7%	30.0%	67.0%	73.1%	67.7%	59.4%	71.0%	78.6%	63.6%	75.0%	73.1%	47.8%	65.6%	60.9%	64.3%		4点以上改善した重症者の退院者数(入院期間が通算される再入院患者を除く)/重症者退院者数(入院期間が通算される再入院患者を除く)															
在宅復帰率(自宅のみ)	78.6%	70.0%	78.4%	85.5%	70.8%	79.4%	88.1%	73.1%	88.1%	86.2%	68.0%	81.3%	74.5%	80.4%	75.4%		自宅退院患者数(入院期間が通算される再入院患者・急性増悪等により転院・死亡退院した患者を除く)															
実績指数(40以上)	45.6	40.0	43.7	47.1	41.9	44.3	40.8	43.7	43.6	50.8	43.9	41.4	42.7	43.2	42.1		(退院時のFIM(運動項目)-入院時のFIM(運動項目))/(入院～退院までの日数(算定上数日数)死亡を除く)除外あり															
回復期 退院時m-FIM(除外なし)	69.2	70.0	68.6	70.2	71.1	65.1	69.0	67.1	65.1	71.4	70.2	70.0	63.8	70.9	69.4		退院時のm-FIM(除外なし)															
回復期 m-FIM利得 脳血管	26.7	26.8	28.2	30.3	23.7	26.2	28.8	28.4	23.4	35.3	35.1	25.1	26.2	26.4	29.5		退院時のm-FIM(除外なし)															
回復期 運動器	23.5	25.0	26.0	22.7	27.1	27.3	20.4	29.0	24.7	26.1	30.0	26.8	26.0	27.4	25.1		退院時のm-FIM-入院時のm-FIM															
回復期 自宅復帰率 脳血管	74.1%	76.0%	70.7%	79.3%	58.5%	73.2%	85.0%	63.0%	56.0%	76.9%	57.1%	69.6%	83.3%	75.0%	71.0%		自宅退院患者数/退院患者数(母より死亡、急性期HPへの転院を除く)															
回復期 運動器	82.3%	85.0%	87.1%	88.2%	81.8%	92.3%	96.4%	88.0%	94.7%	93.8%	77.8%	86.4%	71.9%	86.2%	87.9%		自宅退院患者数/退院患者数(母より死亡、急性期HPへの転院を除く)															
回復期 紹介～入院までの日数 脳血管	8.76	8.7	8.2	7.0	6.7	7.1	6.0	5.4	7.6	8.0	7.1	7.7	9.1	13.3	13.6		同左															
回復期 運動器	8.53	8.5	8.0	6.9	6.9	6.5	6.9	7.1	7.2	7.0	7.0	6.9	9.0	13.3	11.6		同左															
死亡退院患者数 (回復期)	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	2.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	1.4%		死亡退院患者数/退院患者数															
転院・転科になった急性増悪率 (回復期)	5.3%	3.5%	5.3%	1.5%	2.6%	4.1%	10.5%	0.0%	4.0%	9.0%	1.7%	6.9%	15.6%	3.6%	4.1%		急性増悪により回復期を中止した患者数/退院患者数															
歩行獲得率 脳血管	76.2%	77.0%	74.0%	77.8%	73.7%	66.7%	72.7%	50.0%	100.0%	75.0%	72.7%	75.0%	83.3%	71.4%	69.2%		6点以上で退院した患者数/入院時1～5点の退院患者数															
運動器	80.0%	80.0%	84.7%	80.0%	84.2%	83.3%	85.7%	93.8%	92.3%	81.3%	75.0%	90.3%	79.0%	85.7%	85.7%		入院時1～5点の患者さんの発症～自立歩行(FIM6.7点)までの平均日数 退院時意識障害例(JCS2/3)は除く															
自立歩行獲得までの日数 脳血管	72.8	70.0	77.7	55.3	65.5	73.4	108.0	97.8	91.0	101.0	84.1	73.0	66.8	88.7	88.7		退院時のBr-stage V PPM42点以上/退院時Br-stage V 意識障害を除く															
運動器	55.7	50.0	50.3	45.3	43.4	45.9	59.0	60.4	37.0	49.4	51.3	54.5	52.7	53.1	52.0		退院時のBr-stage V PPM28点以上/退院時Br-stage IV 意識障害を除く															
上肢機能改善率 Br.stage IVのPPM28点以上	50.0%	50.0%	77.8% (14/18)	0/1	4/4	0/1	1/1	2/2	0/0	2/2	1/1	0/1	1/1	2/3	1/1		退院時のBr-stage V PPM42点以上/退院時Br-stage V 意識障害を除く															
Br.stage VのPPM42点以上	27.8%	50.0%	52.2% (24/46)	3/4	3/5	0/1	5/5	3/9	0/1	2/6	2/6	1/2	1/2	3/4	1/1		退院時のBr-stage V PPM42点以上/退院時Br-stage V 意識障害を除く															
構音改善率	72.2% (95/123)	85.0%	89.9% (143/159)	15/16	18/21	19/21	15/17	12/14	12/13	13/13	8/10	4/5	6/7	12/12	9/10		会話明瞭度が1段階以上改善した脳卒中・脳損傷退院患者数/入院時会話明瞭度2-5で、STを行った脳卒中・脳損傷退院患者数(失語症の合併、気管切開あり、発語の無い患者は除く)															
失語症改善率	95.7% (44/46)	95.0%	100% (27/27)	1/1	5/5	7/7	3/3	2/2	3/3	1/1	1/1	1/1	1/1	2/2	0/0		SLTAの%が改善した脳卒中・脳損傷退院患者数/STを行った失語症の脳卒中・脳損傷退院患者数															
(3食経口摂取)摂食改善率	44/86		42/70																													