

財務の視点	戦略テーマ	戦略目標	業績評価指標	H29実績	H30目標値	当月までの結果	4	5	6	7	8	9	10	11	12	1	2	3	根拠		
							235.1	240	235.9	253.8	233.3	222.9	226.0	238.2	230.6	218.3	221.9	222.8		230.8	267.1
顧客の視点	(病院サービス)	利用者が信頼できる病院	稼働病床数	60.3	65	62.6	64.7	60.5	55.5	65.4	65.3	59.6	64.7	61.0	61.2	60.9	66.7	66.0	66.0	同左	
			回復期	174.7	175	173.2	189.0	172.8	187.4	160.6	172.9	171	153.5	160.9	161.5	169.9	200.4	198.6	198.6	同左	
			病床利用率	81.7	82.8	81.3	87.5	80.5	76.9	77.9	82.1	79.5	75.3	76.5	76.8	79.6	92.1	91.3	91.3	稼働病床数/病床数	
			回復期	83.8	90.3	87.0	89.9	84.1	77.1	90.9	90.6	82.8	89.9	84.7	85.0	84.5	92.7	91.7	91.7	同左	
			平均在院日数	73.0	73	67.2	73.3	78.2	59.5	56.9	72.3	63.9	70.4	64.2	66.6	60.9	70.5	69.4	69.4	患者延数/(新規入院患者数+新規退院患者数)*0.5	
			回復期	93.0	90	89.2	84.8	89.4	106.1	87.6	96.8	93.6	92.3	84.6	70.8	82.8	85.5	96.1	96.1	同左	
			脳血管疾患	62.7	55	56.8	47.3	49.4	69.8	52	69.8	81.1	44.7	47.3	47.9	75.1	47.4	50.1	50.1	同左	
			運動器疾患	95	96	93									93						同左
			回復期	90.1	90	81.7	82.0	81.0	82.0	79.0	78	85	83	84	82	83	79	82	82	82	5.4の評価件数/回答件数(無記入を除く)
			回復期	87.8	90	88.3	90.0	89.0	89.0	93.0	80	91.0	87	89	92	89	81	90	90	90	同左
回復期	89.9	90	89.4	90.0	89.0	91.0	89.4	86	91	90	92	89	90	84	91	91	91	同左			
回復期	89.8	90	88.2	87.5	89.3	87.3	85.2	84	90.8	91.0	91	89	89	85	88	88	88	同左			
回復期	74.9	80	78.0	72.0	78.0	75.0	77.0	70	80	83	81	84	81	77	78	78	78	同左			
回復期	68.8	70	68.8	70.5	66.5	67.3	60.8	66.8	76	81	73	65	72	69	70	70	70	同左			
回復期	94.9	90	92.2	94.0	95.0	87.3	81.3	91	89	93	85	89	96	97	94	94	94	3.4.5の評価/回答件数(無記入を除く)			
回復期	18		16	1	1	1	2	1	2	1	1	0	2	3	1	1	1	報告書件数			
業務プロセスの視点	(地域連携)	地域医療機関との交流	外来患者アンケートの満足率	55/500人 (11%)	12%	63/550 (11.5%)	4/43	9/53	1/40	7/53	9/35	9/52	2/48	3/42	3/44	3/25	8/52	5/63	入院時6品目以上の内服薬が退院時2品目以上減少した患者		
			回復期	27/365人 (7.4%)	10%	38/405 (9.4%)	1/32	7/39	0/29	2/34	4/23	4/39	1/38	3/35	2/34	3/15	7/38	4/49	退院時2品目以上の内服薬が減少した患者数/入院時6品目以上の内服薬を持参した患者数(死亡患者除く)		
			2F	28/135人 (20.7%)	25%	25/145 (17.2%)	3/11	2/14	1/11	5/19	5/12	5/13	1/10	0/7	1/10	0/10	1/14	1/14	同左		
			回復期	84.0	85.0	87	85.7	87.04	84.83	88.04	87.21	86.96	87.92	84.17	89.95	88.95	88.95	89.94	89.94	調剤した後発医薬品の規格単位数/調剤した後発医薬品のある先発医薬品及び後発医薬品の規格単位数	
			回復期	3.00	3.0	2.9	3.0	2.91	2.91	3.02	2.86	2.78	2.94	2.96	2.92	2.91	2.95	2.95	2.95	給食委員の主要の評価の平均	
			回復期	46.7%	40.0	46.7%	56.0%	23.0%	22.2%	50%	44.4%	42.9%	35.7%	56.3%	76.9%	53%	50%	50%	50%	低栄養から改善した患者数/総合リハ実施計画書に低栄養にチェックのある患者数*100	
			回復期	108/212						10/20	9/25	18/27	13/28	12/24	15/29	4/8	12/24	15/27	15/27	入院栄養指導実施件数/入院栄養指導対象患者数	
			回復期	0.004	0.004	0.004	0.013	0.000	0.03	0	0	0	0	0.01	0	0	0	0	0	0	転倒転落3a以上の件数/患者延数*100
			回復期	1.047	1.04	1.53	4.35	0.00	10	0	0	0	0	4	0	0	0	0	0	0	転倒転落3a以上の件数/転倒転落件数*100
			回復期	0.366	0.20	0.31	0.30	0.46	0.30	0.25	0.28	0.25	0.24	0.36	0.31	0.266	0.388	0.329	0.329	転倒転落件数/患者延数*100	
回復期	0.413	0.30	0.34	0.35	0.58	0.34	0.22	0.34	0.23	0.32	0.43	0.390	0.189	0.392	0.308	0.308	同左				
回復期	5	1	0.3	1	0	2	0	0	0	0	1	0	0	0	0	0	0	同左			
回復期	0.038	0.03	0.063	0.066	0.097	0.030	0.014	0.108	0.087	0.089	0.072	0.058	0.042	0.027	0.061	0.061	0.061	誤案件数/患者延数*100			
学習と成長の視点	(地域連携)	地域医療機関との交流	実習・研修の受入数	241		72	8	24	12	22	6	18	20	20	12	18	18	18	18	同左	
			回復期	129	130	10	11	12	11	8	5	14	14	9	7	9	8	14	14	同左(対象:すべての在宅退院患者)	
			回復期	79.9	80	82.5	100	77.8	100.0	88.9	100	33.3	100	85.7	77.8	71.4	87.5	40	40	同左(院内スタッフ:2職種以上 院内スタッフ:4職種以上)	
			回復期	98.0	98	97.5	98.6	95.4	97.8	100	94.4	100	98.5	95.5	97.3	96.5	97.3	98.76	98.76	退院前カンファ開催時ケアマネへ渡した退院後状況確認表の回収率	
			回復期	89.6	90	90.5	91.4	91.6	91.5	95.5	91.7	85.1	91.6	90.4	91.8	90.3	84.2	91.4	91.4	回復期紹介入院患者数/回復期入院患者総数	
			回復期	97.9	98	97.5	97.3	98.0	98.4	98.3	98.6	98.4	97.8	98.4	98.5	97.8	94.6	94.3	94.3	算定件数(算定日療養病床入院料除く)/回復期入院患者数	
			回復期	8.7	8.8	8.6	8.5	8.7	8.8	8.8	8.8	8.8	8.8	8.8	8.8	8.8	8.7	8.1	8.0	8.0	請求点数/最大請求点数(90歳以上脳リハ算定自宅退院見込み患者は9単位、それ以外は6単位を最大請求)
			回復期	18.1	20	18.8	19.1	18.7	18.3	17.9	18.9	19.0	18.1	18.1	19.5	18.7	19.8	20	20	20	回復期リハ算定単位数/回復期入院患者数
			回復期	17.4	19	18.2	18.4	18.1	17.5	17.4	18.0	18.2	17.6	17.5	18.5	18.1	19.6	19.6	19.6	19.6	算定リハ単位数/営業日数/回復期リハ職員人数
			回復期	43.0	30	39.0	42.9	38.7	40.9	36.9	40.9	42.9	34.9	35.4	43.8	41.2	32.3	36.7	36.7	36.7	入院時日常生活機能評価10点以上の新規入院患者数(入院期間が通算される再入院患者を除く)/新規入院患者数(入院期間が通算される再入院患者を除く)
回復期	59.2	30	61.7	65.6	55.6	61.9	75.0	68.2	63.3	69.6	69.2	45.5	52.4	62.1	52.4	52.4	52.4	4点以上改善した重症者の退院患者数(入院期間が通算される再入院患者を除く)/重症者退院患者数(入院期間が通算される再入院患者を除く)			
回復期	85.7	70	84.0	83.8	86.4	89.1	87.5	71.7	85.9	82.3	84.2	84	83.8	83.3	85.7	85.7	85.7	在宅復帰率(70%以上)			
回復期	35.9	37	46.7	49.8	47.1	48.6	51.7	41.0	50.9	38.5	43.2	49.1	48.2	47.60	45.23	45.23	45.23	(退院時のFIM(運動項目)-入棟時のFIM(運動項目))/(入棟~退院までの日数/算定上限日数)[死亡を除く] 除外あり			
回復期	25.3	25	26.1	29.4	27.0	27.2	30.2	21.3	34.0	23.8	24.5	23.4	24.4	26.0	21.9	21.9	21.9	退院時のm-FIM-入棟時のm-FIM			
回復期	22.1	25	23.2	23.7	23.6	25.0	23.1	24.6	28.3	20.9	22.2	25.9	22.0	18.2	21.3	21.3	21.3	同左			
回復期	75.3	76	68.2	70	59.6	80.5	73.0	64.3	60	65.4	60.0	63.5	57.1	73.8	67.4	67.4	67.4	自宅退院患者数/退院患者数(分母より死亡、急性期HPへの転院を除く)			
回復期	81.3	85	84.5	78.8	90.9	80.0	75.0	88.9	95.5	84.8	71.4	93.3	81.8	80.6	92.9	92.9	92.9	同左			
回復期	27.3	26	28.1	26.8	28.4	31.6	26.3	29.1	31.0	25.4	25.5	28.5	27.2	28.0	29.0	29.0	29.0	同左			
回復期	23.0	22	22.7	23.9	22.6	19.2	22.2	20.3	21.9	23.3	21.7	22.3	25.1	23.5	26.6	26.6	26.6	同左			
回復期	0	0	0.1	0.0	0.0	0.0	1.6	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	死亡退院患者数/退院患者数		
回復期	5.9	5	4.9	4.6	2.7	1.6	1.6	3.8	2.7	3.1	9.4	5.9	13.6	6.2	3.89	3.89	3.89	3.89	急性増悪により回復期中止した患者数/退院患者数		
回復期	65.8	66	72.2	63.6	64.0	73.7	76.9	80.0	72.2	55.6	72.2	70.0	76.9	84.4	77.3	77.3	77.3	6点以上で退院した患者数/入院時~5点の退院患者数			
回復期	71.8	75	78.0	77.8	64.3	66.7	80.0	66.7	87.5	79.2	78.6	82.4	80	89	84	84	84	同左			
回復期	73.4	73	66.9	88.0	90.0	58.0	79.0	58.7	79.0	51.4	69.3	50.0	52.0	61.2	66.0	66.0	66.0	入院時1~3点の患者さんの重症度(自立歩行(FIM)7点/点までの平均日数 遷延性意識障害例(JCS2ケタ)は除外)			
回復期	57.1	55	48.9	47.0	28.0	47.0	43.0	55.0	48.0	58.0	40.4	55.3	57.5	58.0	49.0	49.0	49.0	STEFが1点以上改善した患者数/脳梗塞と脳出血による片麻痺患者で、入院時上肢B3かつ手指2以上かつ退院時HDS-R20点以上の退院患者数			
回復期	83.0	85	85.9	85.7	90.0	84.6	100	83.3	90.9	87.5	100	64	57	88	100	100	100	会話明瞭度が1段階以上改善した脳卒中・脳損傷退院患者数/入院時会話明瞭度2-5で、STを行った脳卒中・脳損傷退院患者数(失語症の合併、気管切開あり、発語の無い患者は除外)			
回復期	98.1	98	56/64	9/9	3/3	6/8	6/6	6/6	5/6	1/2	2/3	6/7	4/6	2/2	6/6	6/6	6/6	SLTAの%が改善した脳卒中・脳損傷退院患者数/STを行った失語症の脳卒中・脳損傷退院患者数			
回復期	53.9	59/110	4/8	6/9	6/7	7/9	4/10	7/12	3/5	6/9	8/15	2/7	2/9	4/10	4/10	4/10	4/10	藤島分類(1-10段階)を利用6以上になった脳卒中・脳損傷退院患者数/STまたはNSTが関わった入院時2-5の脳卒中・脳損傷退院患者数(退院時に意識障害がII以上の患者、急性転院、入院期間が通算される再入院患者は除外)			
回復期	47.6	48	39/78	2/4	3/5	4/5	5/5	4/9	6/8	2/4	3/5	4/11	1/6	2/8	3/8	3/8	3/8	同左			
回復期	80.0	85	19/32	2/4	3/4	2/2	2/4	0/1	1/4	0/1	3/4	4/4	1/1	0/1	1/2	1/2	1/2	1/2	同左		
回復期			100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	病棟訓練・自主訓練・家族指導の実施した患者・家族数/入院患者数*100		
回復期	36.0		337/817	29/72	35/67	20/45	20/67	29/72	10/41	25/68	29/68	43/75	28/86	32/75	37/81	37/81	37/8				